

Программа курса  
«Управление финансами фирмы (финансовый менеджмент)»  
Институт Финансовых Бухгалтеров (IFA, UK)

Тема №1 «Основы управления финансами фирмы»

- Сущность, цель и содержание финансового менеджмента фирмы.
- Роль финансового менеджера в структуре управления деятельностью фирмы.
- Принципы и функции финансового менеджмента.
- Условия функционирования финансового менеджмента на предприятии.
- Система организационного и информационного обеспечения финансового менеджмента.
- Стратегия и тактика: методы и приемы финансового менеджмента.

Тема №2 «Финансовое, правовое и налоговое окружение и обеспечение бизнеса»

- Среда бизнеса - системы права и налогообложения.
- Влияние изменений внешней среды на возможность реализации стратегии развития бизнеса.
- Налоговое планирование на предприятии как метод финансового менеджмента.
- Финансовая среда и финансовое обеспечение бизнеса: финансовые рынки (денежный рынок, рынок капиталов, рынки финансовых инструментов).
- Финансовые институты (инвестиционные компании, финансовые посредники, организации, оказывающие финансовые услуги, банковский сервис), проценты и процентные ставки.

Тема №3 «Финансовый и управленческий учет и отчетность как информационная база финансового менеджмента»

- Общая характеристика, цель, задачи, принципы и назначение финансового и управленческого учета на предприятии.
- Финансовая отчетность - отражение финансового состояния, результатов деятельности и движения денежных потоков предприятия.
- Презентация финансовой отчетности как средство привлечения капитала.
- Управленческая и специальная внутренняя отчетность предприятия.

Тема №4 «Управление прибылью бизнеса»

- Сущность понятий «доходы», «расходы», «прибыль/убыток».
- Виды и классификация затрат (постоянные/переменные, прямые/косвенные, условно-постоянные и смешанные).
- Методы распределения смешанных затрат на постоянные и переменные.
- Методы распределения постоянных издержек по видам продукции (ABC-анализ).
- Анализ и прогнозирование безубыточности деятельности (CVP-анализ).
- Маржинальный доход, запас финансовой прочности, операционный рычаг.

Тема №5 «Бюджетирование как инструмент управления рабочим капиталом»

- Бюджетирование в системе финансового планирования. Направления бюджетирования. Виды бюджетов.
- Бюджет продаж. Бюджет производства. Бюджет прямых затрат на материалы.
- Бюджет прямых затрат на оплату труда. Бюджет производственных накладных расходов. Бюджет накладных расходов. Бюджет запасов готовой продукции. Бюджет административных и коммерческих расходов.
- Составление прогнозного отчета о прибыли. Составление бюджета денежных средств.
- Составление капитального бюджета. Составление прогнозного баланса. Контроль и анализ бюджетных показателей.

## Тема №6 «Финансовый анализ, диагностика и прогнозирование финансового состояния фирмы»

- Анализ как функция финансового менеджмента.
- Цель, задачи и методы финансового анализа и диагностики финансового положения фирмы.
- Анализ коэффициентов (ликвидности, оборачиваемости, финансовой устойчивости, эффективности, рыночной активности) - задаем вопросы, а не ищем ответы.
- Использование результатов анализа в целях разработки стратегии и тактики эффективного управления финансами фирмы.

## Тема №7 «Основы финансовой математики»

- Логика финансовых операций. Концепция стоимости денег во времени.
- Факторы, оказывающие влияние на изменение ценности денежных средств.
- Простые и сложные проценты. Будущая и настоящая стоимость денег.
- Учет инфляции при оценке стоимости денег во времени.
- Денежные потоки - наращение и дисконтирование. Аннуитеты.
- Анализ альтернативных возможностей инвестирования денежных средств на простых примерах.

## Тема №8 «Управление рабочим капиталом»

### 1. Управление оборотным капиталом

- Сущность рабочего капитала. Оборотные активы: виды и классификация, основные методы управления.
- Операционный цикл предприятия (закупка, производство, хранение, реализация).
- Краткосрочное и долгосрочное финансирование оборотных средств. Расчет потребностей в рабочем капитале.

### 2. Управление денежными средствами и их эквивалентами

- Денежные средства как наиболее ликвидный актив. Эквиваленты денежных средств.
- Хранение и управление остатками денежных средств. Взыскание денежных средств.
- Денежное кредитование покупателей. Новые технологии бизнеса: электронная коммерция, пластиковые карты, виртуальные рынки и деньги. Оборачиваемость денежных средств.

### 3. Управление дебиторской задолженностью

- Построение эффективной и приемлемой политики продаж компании.
- Методы взыскания дебиторской задолженности.
- Стимулирование покупателей к возврату долгов. Гибкие контракты.
- Анализ кредитоспособности клиентов и резервы неоплаченных счетов.
- Оборачиваемость дебиторской задолженности

### 4. Управление товарно-материальными запасами

- Виды и формы существования запасов. Анализ рисков, затрат и выгод в связи с использованием запасов.
- Контроль запасов на различных стадиях: закупка, переработка, хранение, передача на реализацию.
- Расчет оптимальной потребности предприятия в запасах.
- Расчет оптимального объема и частоты заказов. Оборачиваемость запасов.

### 5. Финансирование текущих активов

- Кредитно-инвестиционная политика предприятия.
- Кредиторская задолженность, формирование отношений с кредиторами.
- Торговая кредиторская задолженность. Использование векселей в расчетах.
- Различные условия кредитных продаж. Краткосрочные кредиты, аккредитивы, банковские акцепты, кредитная линия (овердрафт). Финансовый цикл.

## Тема №9 «Управление финансовыми активами»

- Методы оценки стоимости финансовых активов (балансовая, рыночная, внутренняя). Оценка стоимости различных видов облигаций (бессрочных и срочных). Особенности оценки срочных облигаций (купонных и бескупонных).
- Оценка доходности облигаций к погашению и к выкупу.
- Оценка стоимости простых и привилегированных акций.
- Производные финансовые инструменты.

## Тема №10 «Оценка стоимости капитала и оптимизация его структуры»

- Капитал. Компоненты капитала (собственный и заемный).
- Методы и модели оценки стоимости отдельных видов капитала: стоимость заемного и собственного капитала, привилегированных акций.
- Средневзвешенная стоимость капитала - использование результата и принятие решений.
- Финансовый левиредж.
- Оптимизация структуры капитала в зависимости от влияния различных факторов на его стоимость.
- Управление собственным и заемным капиталом. Эмиссионная и дивидендная политика.
- Составление графиков возврата заемных средств.

## Тема №11 «Анализ инвестиционных проектов»

1. Критерии оценки эффективности среднесрочных и долгосрочных инвестиционных проектов
  - Инвестиционный проект, понятие, виды. Технология планирования инвестиционных проектов.
  - Методы анализа инвестиционных проектов (чистая приведенная стоимость, прибыльность, срок окупаемости, внутренняя ставка доходности) и принятие решений об инвестировании, учет дополнительных факторов.
  - Контроль выполнения плана реализации инвестиционных проектов.
2. Анализ и управление рисками инвестиционных проектов
  - Оценка проектов с неравными сроками реализации.
  - Неопределенность и риск - как работать в таких условиях?
  - Показатели, методы оценки и способы снижения риска инвестиционных проектов.
  - Управленческие опционы.

**Министерство Финансов Украины рекомендует программы Института Финансовых Бухгалтеров в качестве повышения квалификации и независимой сертификации специалистов финансово-экономической сфере**



**Институт финансовых бухгалтеров** (Institute of Financial Accountants, IFA) основан в 1916 году в Великобритании и является одной из старейших организаций финансистов и бухгалтеров. Ежегодно тысячи специалистов в сфере финансов более чем из 80 стран мира становятся слушателями IFA, чтобы пройти обучение, сдать экзамены и получить престижные дипломы и профессиональные квалификации

В своей деятельности Институт финансовых бухгалтеров тесно сотрудничает с **Международной ассоциацией бухгалтеров (IAB)** – профессиональной организацией, которая сертифицирует и объединяет работников бухгалтерской профессии по всему миру.

**Бизнес Образовательный Альянс** – это крупнейшая национальная сеть компаний, оказывающих услуги в сфере бизнес-образования. Помимо повышения квалификации менеджеров различных сфер деятельности занимается независимой сертификацией украинских специалистов согласно мировым профессиональным требованиям.

Сотрудничество с Институтом Финансовых бухгалтеров начато в 2007 году. В 2009 в 2011 годах Альянс получает награду как лучший зарубежный учебный центр IFA.

В 2012 году на базе Бизнес Образовательного Альянса открывается **Национальное представительство ИФА в Украине.**

Получить подробную информацию о программах подготовки и независимой сертификации ИФА в Украине можно на сайте «Бизнес Образовательного Альянса» - [www.bea.dp.ua](http://www.bea.dp.ua).

Если Вы хотите узнать об условиях регистрации на обучение и оплаты

– звоните +38 9093) 413-02-99 или +38 (095) 063-32-57

--пишите [dnepr@bea.com.ua](mailto:dnepr@bea.com.ua)